

# EMPRESAS

## AMENAZA DE DEMANDAS

# Las hoteleras españolas se blindan en Cuba ante el órdago de Trump

**LEY HELMS-BURTON/** Las empresas turísticas con intereses en la isla se arman jurídicamente ante posibles reclamaciones tras la activación de la norma y ponen en marcha una hoja de ruta para su defensa.

Rebeca Arroyo/María José G. Serranillos. Madrid

Han pasado ya ocho meses desde que el presidente de Estados Unidos lanzara su órdago al Gobierno cubano con la reactivación del artículo III de la polémica Ley Helms-Burton el pasado mayo y las empresas del sector con intereses en la isla se arman ante potenciales reclamaciones.

La activación del punto de la Ley que permite exigir una indemnización por los activos expropiados generó un tsunami entre las empresas con presencia en Cuba y, aunque de momento no ha tenido efecto real sobre las compañías españolas, el sector se prepara para presentar batalla y, con ayuda de los despachos jurídicos, diseña una hoja de ruta si se aviva la pugna en los tribunales.

Las cadenas más afectadas potencialmente son Meliá, que cuenta con 38 hoteles en la isla e Iberostar, que gestiona 17. Barceló, por su parte, tiene tres hoteles en Cuba. El consejero delegado de Barceló en EMEA, Raúl González, se mostró recientemente tranquilo con respecto a la situación de la cadena en Cuba. "Nuestra presencia en Cuba no es muy elevada y el impacto en el peor de los escenarios

### Meliá e Iberostar, presentes en la isla con hoteles, son los potenciales afectados de la Ley

posibles sería mínimo. De cualquier modo, todos nuestros movimientos en Cuba estaban muy estudiados para que no hubiera ningún tipo de incidencia", añadió.

Además de las cadenas españolas, empresas de reservas, aerolíneas y entidades financieras están entre los damnificados por la norma. Hay una demanda interpuesta por los antiguos dueños de Banco Núñez contra varios bancos, en la que aparece BBVA como única entidad española. Sin embargo, ninguna empresa española ha sido notificada formalmente de estas demandas, ya que la parte demandante tiene que seguir un procedimiento que en ningún caso ha podido completar.

El temor a demandas en cascada tras la activación de la Ley se rebajó considerablemente hace unas semanas cuando Meliá -asesorada por Garrigues y las firmas internacionales Reed Smith y Arent Fox- fue apartada de la causa judicial que tenía abier-



Paradisus Varadero Resort & Spa, uno de los hoteles de Meliá en Cuba.

ta a petición de la demandante, que prefirió concentrar temporalmente sus esfuerzos en las empresas estadounidenses demandadas. Esta decisión se sumó al esparadazo que Meliá recibió en septiembre cuando el juzgado de primera instancia de Palma ordenó archivar la demanda planteada por la familia Sánchez-Hill contra el grupo al entender que un tribunal español no es competente para

### Mantienen continuos contactos con el Gobierno español y Bruselas ante eventuales daños

valorar si la nacionalización acordada por el Estado cubano en 1960 fue o no lícita.

Los despachos consultados confirman que las comunicaciones con el Gobierno espa-

ñol y Europa ante los potenciales efectos de la norma para empresas españolas o de otros Estados miembros son continuas, con el fin de ofrecer la máxima protección. La pauta seguida es de alta colaboración entre todas las partes, señalan desde Uría Menéndez, una de las firmas que asesora a compañías españolas y extranjeras con inversiones en Cuba, tanto en el caso Helms-Burton como en cual-

### Evolución de la Ley de la Libertad Cubana y Solidaridad Democrática

#### DESARROLLO DE LA LEY

El presidente de Estados Unidos Bill Clinton firmó esta Ley, conocida como Helms-Burton, en marzo de 1996.

#### SUSPENDE EL TÍTULO III

El título III, que permite exigir indemnización por activos expropiados, se suspendió por su carácter de norma extraterritorial.

#### ACTIVACIÓN DE TRUMP

En mayo de 2019, 23 años después, el Gobierno de Donald Trump decidió activar este controvertido artículo de la Ley.

#### 20 DEMANDAS

Actualmente existen una veintena de demandas en curso, interpuestas ante las cortes federales de EEUU, alguna con reclamaciones a hoteleras españolas.

quier otro proceso. Incluso, los propios despachos que asesoran los distintos casos están en conversación entre sí para ver cómo evolucionan los procesos y compartir experiencias.

Actualmente hay una veintena de demandas en curso contra compañías con inversiones en la isla. Ninguna de ellas contra una hotele-

> Pasa a pág. 4

**Software de gestión de almacenes**

- Control del stock en tiempo real
- Disminución de costes logísticos
- Preparación de pedidos automática
- Eliminación de errores
- Adaptación al e-commerce
- Gestión de operativas omnicanal

902 31 32 42 [mecalux.es/software](http://mecalux.es/software) **MECALUX**

## AMENAZA DE DEMANDAS

## Las grandes cadenas, en medio de la pugna geopolítica

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, lanzó un órdano al Gobierno cubano el pasado mes de mayo con la activación de uno de los títulos más controvertidos de la conocida como Ley Helms-Burton, una legislación que firmó el presidente Bill Clinton en 1996. En concreto, el polémico artículo era el III, que determinaba que un ciudadano estadounidense que hubiera sido expropiado de activos en el proceso revolucionario cubano de finales de los 50 podría ejercer ante los tribunales de su país acciones frente a las personas físicas o jurídicas que operan o desarrollan actividades comerciales con tales activos. Casi un cuarto de siglo después de la aprobación de la Ley, el ejecutivo de Trump decidió activar el título III de la Ley Helms-Burton y poner en

alerta a algunas de las grandes cadenas españolas con intereses en las islas. Cabe recordar que la Unión Europea promulgó en noviembre de 1996 un reglamento para proteger los intereses de los ciudadanos y empresas pertenecientes a los Estados miembros. Esta norma "antídoto" exime a las personas físicas residentes en la UE, así como a toda sociedad constituida en un Estado miembro, de respetar la Ley Helms-Burton. Hay que recordar que el término *trafficking* configura uno de los focos de la Ley. Se trata de un término que deben interpretar los jueces en los distintos casos: tienen que valorar y demostrar si las compañías demandadas han traficado o no con los terrenos de Cuba donde desarrollan sus negocios.

< Viene de pág. 3

ra española. "Lo único que tienen las empresas españolas sobre la mesa son notificaciones para iniciar futuros procedimientos judiciales en base a la Helms-Burton. Por ello, se están asesorando por equipos legales para prepararse ante futuras denuncias", explica Hermenegildo Altozano, socio de Bird & Bird, otro de los bufetes que asesoran a firmas extranjeras con activos en la isla. El abogado explica que los procesos más avanzados son contra compañías de cruceros estadounidenses, donde los jueces están desestimando la demanda en la fase preliminar. "Como hito destacable está la desestimación de la reclamación por Havana Docks Corporation contra Norwegian Cruise Line y MSC por la utilización de la terminal de cruceros de La Habana. En ambos casos la juez considera que la concesión portuaria venció en 2004. Por tanto, no puede pretenderse una reclamación al amparo de la Ley por la utilización de propiedades nacionalizadas por el Gobierno de Cuba a partir de 1959, si el derecho sobre esos activos ha expirado", aclara.

Este caso demuestra que los jueces no están encontrando fundamentos sólidos para apoyar las demandas. Ignacio

Aparicio, socio de Andersen Tax&Legal, recuerda que se creó mucha alarma cuando se activó la ley en mayo de 2019, "pero el aluvión de demandas que se esperaba no ha sido tal a la vista de las que hay en curso, frente a las 6.000 reclamaciones certificadas ante la oficina de reclamaciones extranjeras de EEUU".

## Propuestas

Según un documento al que ha tenido acceso EXPANSIÓN, algunas de las empresas afectadas han propuesto actuaciones conjuntas que pasan, en primer lugar, por adoptar medidas urgentes tendientes al efectivo bloqueo de las notificaciones en España de las demandas iniciadas en los Estados Unidos al amparo del título III de la Ley Helms-Burton.

Además, se pretende articular a nivel europeo un sistema de registro y listado de reclamaciones, reclamantes con sus datos y, muy especialmente, de los fondos financiadores de los procedimientos judiciales que se inicien con la Ley y constituir órganos de colaboración y trabajo conjunto con el resto de los afectados, tanto de la UE como de fuera, para compartir conocimientos sobre medidas de protección y acometer una presión conjunta.

La Uave / Página 2

## Renfe pujará por trenes regionales en Alemania

**BUSCA AUMENTAR SU PESO EXTERIOR/** El operador refuerza su equipo internacional y estudiará abrir nuevos corredores para su AVE de bajo coste a partir de 2021.

R.Arroyo/C.Morán. Madrid  
Renfe quiere reforzar su peso internacional y para ello ha puesto en marcha un plan que pasa por lograr que un 10% de sus ingresos provengan del exterior en 2023 con el desembarco en nuevos países como Alemania o Francia. "La internacionalización de la compañía es uno de los ejes de nuestro plan estratégico. Nos hemos propuesto que en 2023 casi un 10% de nuestros ingresos provenga del negocio internacional y estamos camino de conseguirlo. Ya ha arrancando Arabia y hemos firmado en Texas para operar hasta 2042 el Houston-Dallas", explicó ayer el presidente de Renfe, Isaías Táboas, que intervino en la primera mesa de debate del Foro Hotusa junto con el presidente de Aena, Maurici Lucena, y el consejero delegado de British Airways, Alex Cruz.

Táboas indicó que Renfe está reforzando su equipo internacional para acudir a nuevas oportunidades tanto en operaciones comerciales de alta velocidad como de servicio público, que en el caso de Europa también se liberalizan a partir de 2023 como los *land* alemanes o las regiones francesas. "Vamos a aprovechar nuestra experiencia, volumen y buen hacer en servicios públicos para salir fuera, expandir Renfe y la marca España", aseguró.

Táboas se refirió también al AVE de bajo coste, AVLO, que se estrenará a partir de abril para el corredor que une Madrid y Barcelona. El directivo adelantó que, a partir de mediados de 2021, cuando el operador reciba nuevo material rodante, estudiará la posibilidad de extender AVLO a nuevas líneas, "siempre que sean rentables".

El presidente de Aena, Maurici Lucena, también desgranó durante su intervención los planes del gestor aeroportuario. El directivo avanzó que con la intervención que se llevará a cabo en Barajas, el aeropuerto madrileño pasará de una capacidad de 70 a 80 millones de pasaje-

**"No creemos que el Brexit afecte a la operativa de British Airways", asegura Alex Cruz**



De izq. a dcha. Alex Cruz, consejero delegado de British Airways, Maurici Lucena, presidente de Aena, e Isaías Táboas, presidente de Renfe, ayer en el Foro Hotusa.

**Barajas ampliará la T4 y reordenará las otras terminales para mejorar su capacidad**

ros. Estas medidas, que se llevarán a cabo en el periodo 2022-2026, implicarán la ampliación de la T4 y de la satélite, así como la reconfiguración de las otras tres terminales para que tenga una única zona de embarque, como adelantó EXPANSIÓN el pasado 5 de diciembre.

"El sistema aeroportuario español es uno de los mejores del mundo. Tiene capacidad excedente todavía. En concreto, en los 46 aeropuertos españoles contamos con capacidad para 343 millones de pasajeros y el tráfico actual es de algo más 275 millones, lo

que permite acomodar la demanda nueva", añadió.

En la mesa de debate se abordaron además algunos de los desafíos que afectarán al sector, como el Brexit. En este sentido, el consejero delegado de British Airways, Alex Cruz, descartó que el proceso de salida del Reino Unido de la UE pueda afectar a la operativa de la aerolínea, aunque admitió que puede tener efectos económicos.

Los directivos se refirieron además a la crisis de Thomas Cook o de Boeing. En el caso de la quiebra de la aerolínea británica, Lucena explicó que la decisión de rebajar la tasa a aquellas aerolíneas que programen plazas adicionales ha permitido recuperar el 73% del vacío creado por Thomas Cook en las islas.

En cuanto a Boeing, lamen-

**La crisis de Boeing ha retrasado los planes de expansión de algunas aerolíneas**

tó que los retrasos en las entregas de los 737 MAX han ralentizado los planes de algunas aerolíneas. Sobre Boeing, Cruz añadió que la situación ha supuesto "inyectar" a la industria de construcción de aviones y a los reguladores "de un alto grado de cautela". El directivo recordó que British Airways tiene un pedido de 16 Boeing 777-9 y se encuentra "expectante". "¿Cómo va a ser el nuevo proceso de certificación?, ¿va a provocar retrasos? o ¿cómo va a afectar a la seguridad de los pasajeros que viajan en estos aviones?", se preguntó.

**Martínez-Almeida reclama la llegada del AVE a Barajas**

Expansión. Madrid  
El alcalde de Madrid, José Luis Martínez-Almeida, ha reclamado este lunes al nuevo Gobierno la llegada del AVE al aeropuerto de Barajas, a lo que la ministra de Industria, Comercio y Turismo, Reyes Maroto, ha respondido que habrá que ver si tiene encaje y si es viable para decidir si se construye o no.

Durante su intervención en el Foro Hotusa, que inauguró la ministra, Martí-

nez-Almeida aseguró que el Gobierno contará con la absoluta colaboración del Ayuntamiento de la capital para dos cuestiones muy importantes para la ciudad, como son el AVE a Barajas y la reapertura del Palacio de Congresos y Exposiciones, ubicado en el Paseo de la Castellana y cerrado hace diez años, según informa Efe.

Durante su intervención, el regidor madrileño subrayó que ese AVE debe co-

nectar el aeropuerto con la estación de Chamartín para garantizar la conexión del mayor *hub* aeroportuario de España con la principal red de alta velocidad de Europa.

En respuesta, Maroto respondió que, aunque esta cuestión compete al Ministerio de Transportes, se trasladará la petición y tratará de encajar esa petición dentro de la agenda para reforzar toda la conectividad del territorio español.