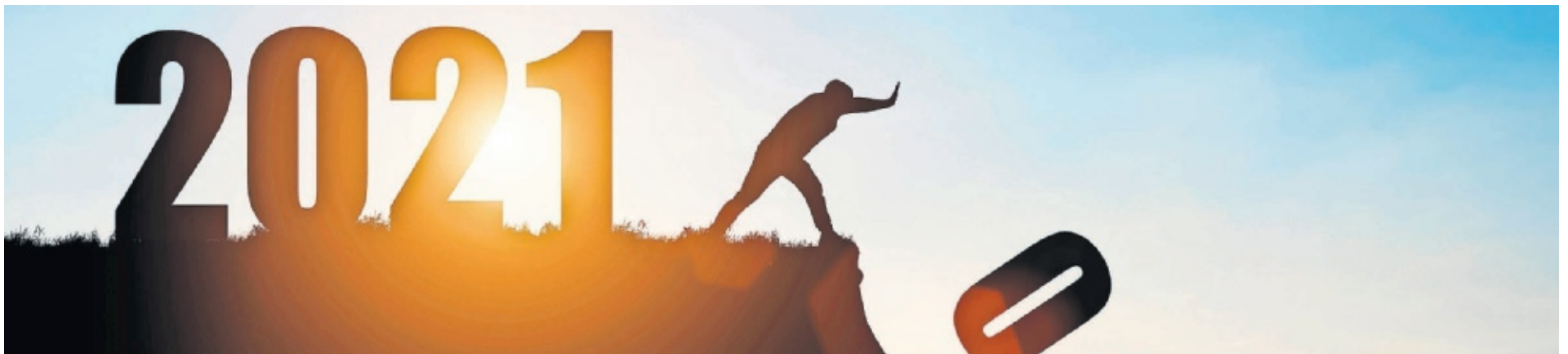


Legal



La vacuna y los fondos europeos inyectan optimismo en los bufetes

PEDRO DEL ROSAL
MADRID

Los grandes despachos de abogados afrontan con moderado optimismo el año 2021. La vacuna contra el Covid, la inyección que supondrán los fondos europeos y la gran liquidez existente en el mercado permiten a los socios directores de 27 de las principales firmas del país augurar que, en el ejercicio que comienza, se hablará más de recuperación de la economía que de recesión. Eso sí, sin ingenuidad. Los líderes de los bufetes también esbozan importantes cautelas. Sorprende, en este sentido, la expresa desconfianza que muchos de ellos muestran hacia la gestión de la clase política, a la que demandan hacer el máximo esfuerzo para poder aprovechar el maná que llega de la UE.

Por otro lado, y según la valoración recogida por **CincoDías**, una amplia mayoría de los socios directores admite que la pandemia ha supuesto un enorme reto interno que obligará a revisar las formas de trabajo y avanzar en fórmulas de flexibilidad laboral con los propios profesionales. Si bien no parece que el teletrabajo generalizado haya venido para quedarse, sí se ha abierto una brecha para que se produzcan ciertos avances.

Por otro lado, también preocupa la sostenibilidad de las propias firmas (aunque muchos admiten en privado que el año 2020 está yendo mucho mejor de lo que cabía esperar en mayo-junio) y saber adaptarse a las nuevas necesidades de unos clientes que, más que nunca, están exigiendo más por menos. 2021 se presenta como un ejercicio decisivo en el sector.



FERNANDO VIVES
PRESIDENTE EJECUTIVO
DE GARRIGUES

La sostenibilidad y ayudar al cliente, los grandes retos

“2021 es un año incierto. El principal problema, obvio es decirlo, es la gestión de la pandemia. Su duración e intensidad tendrán un efecto directo en la ya complicada situación económica; será clave la eficacia en trasladar a las empresas los fondos comunitarios y la flexibilidad que permita preservar el sistema productivo. Las empresas se enfrentarán a grandes dificultades que, en muchos casos, podrían poner en riesgo, incluso, la supervivencia de muchas. Los despachos no somos una excepción. Nuestros retos están en asegurar la sostenibilidad como empresas y en ser capaces de ayudar a los clientes a tomar las decisiones más adecuadas en este contexto, a la vez que afrontamos los retos de la sostenibilidad y la digitalización”.



JORGE BADÍA
CONSEJERO DELEGADO
DE CUATRECASAS

Aportar seguridad y creatividad a los clientes

“España afronta en 2021 un escenario retractor, que combinará simultáneamente capas de crisis y de recuperación. Será clave, por una parte, gestionar adecuadamente las consecuencias sociales del Covid y, por otra, aprovechar la coyuntura para impulsar la transformación de la economía y la atención a los desafíos medioambientales. Es un escenario caracterizado por la complejidad y la incertidumbre, en el que los bufetes debemos responder a las necesidades de nuestros clientes aportando a partes iguales seguridad y creatividad. Internamente, deberemos organizarnos de forma más transversal y simbiótica con nuestros clientes, al tiempo que generamos formas de trabajo más flexibles a partir de los aprendizajes de la pandemia”.



SALVADOR SÁNCHEZ-TERÁN
SOCIO DIRECTOR
DE URÍA MENÉNDEZ

Equilibrar teletrabajo, flexibilidad y contacto personal

“Pese a las circunstancias, vamos a cerrar un buen 2020 en el que hemos seguido incorporando a los mejores abogados que han terminado sus estudios recientemente. Nuestros retos en 2021 serán los siguientes: mantener el nivel de actividad y excelencia, seguir contratando y formando a los mejores abogados, equilibrar teletrabajo y flexibilidad con el necesario contacto personal, consolidar el crecimiento de nuestro grupo de derecho digital y, sobre todo, continuar cuidando a todas las personas que integran Uría Menéndez. Como país, tenemos el reto de invertir de la mejor forma los recursos europeos para cimentar una economía fuerte, innovadora y abierta que permita a las empresas recuperarse, ser competitivas y crear empleo”.

Así ven 2021 los despachos



JOAQUÍN LATORRE
SOCIO RESPONSABLE
DE PwC TAX & LEGAL

**Hacer de nexo
entre compañías
y Administraciones**

“Los retos que nos plantea 2021 como país y como sector tienen un gran paralelismo, y pasan por que encaucemos la situación sanitaria y seamos eficientes en la distribución de la vacuna para garantizar la protección de los ciudadanos, de nuestros empleados y la reactivación económica. Además, por que, como país y como sector, aprovechemos al máximo las ayudas europeas. Desde el Gobierno, articulando los mecanismos y el marco legal que facilite su llegada y su distribución. Y, desde los despachos, ayudando a las empresas a presentar los proyectos adecuados y haciendo de nexo con las Administraciones públicas. Todo ello será capital para compensar la destrucción del tejido empresarial y del empleo que ha producido la pandemia”.



RAMÓN PALACÍN
SOCIO CODIRECTOR
DE EY ABOGADOS

**El fondo europeo
será un eje clave
en la recuperación**

“El gran objetivo es la recuperación económica y social preservando la salud del tejido empresarial, con una estrecha colaboración público-privada que genere valor a largo plazo. En este sentido, el fondo europeo supone el eje clave. Bien distribuido y gestionado, potenciará la transformación de nuestro tejido productivo hacia la innovación y la sostenibilidad. Las empresas están reestructurando sus negocios y su modelo operativo y societario. Asesorarlas en ese proceso será el principal foco de actividad, con equipos multidisciplinares y visión global. Esperamos mucha actividad en fiscal, societario, laboral, financiero y asesorando en los nuevos modelos de trabajo. Prevemos seguir creciendo y apostando por talento e innovación”.



LUIS FERNANDO GUERRA
SOCIO DIRECTOR
DE DELOITTE LEGAL

**La solución:
los servicios legales
gestionados**

“Impulsar la digitalización, la sostenibilidad y la innovación apoyándose en una colaboración eficiente entre el sector público y el privado. Estos son los principales retos que afronta España en este año 2021, junto a la Unión Europea, para lograr una recuperación económica rápida y estable. Las asesorías jurídicas son cada vez más sofisticadas, tanto por el uso de nuevas tecnologías como por la mayor especialización de sus equipos, pero deben impulsar la evolución de su modelo operativo. Los servicios legales gestionados serán la solución a esta necesidad de definir e implementar nuevos modelos de gestión que agreguen mayor valor, manteniendo la calidad y la transparencia, y reduciendo costes”.



ALBERTO ESTRELLES
SOCIO DIRECTOR
DE KPMG ABOGADOS

**La ingente producción
normativa genera
oportunidades**

“En 2021, España deberá afrontar el reto de la evolución de la crisis sanitaria y la recuperación de la economía. Esta no será inmediata, ni simétrica, ni lineal, por lo que la duración de la pandemia, que pasará por la inmunidad de rebaño sobre la base de la vacunación masiva, condicionará el crecimiento económico. La organización del trabajo basada en la seguridad de profesionales y clientes, combinando el teletrabajo y la presencialidad e impulsando la innovación y la tecnología, es esencial. Estaremos muy cerca de nuestros clientes para ayudarles a aprovechar las oportunidades derivadas de la ingente producción normativa y enfocarnos en los servicios más demandados en situaciones así: reestructuraciones, laboral, procesal...”.



RODRIGO OGEA
SOCIO DIRECTOR
DE BAKER MCKENZIE MADRID

**Un año decisivo para
concretar el escenario
de salida de la crisis**

“2021 será un año decisivo para concretar el escenario de salida de España de la crisis, siendo especialmente relevante nuestra capacidad colectiva de aprovechamiento de los fondos europeos, en términos no solamente de recuperación, sino de una verdadera transformación sostenible de la economía. En clave micro, prevemos una gran actividad transaccional como consecuencia de una política monetaria históricamente expansiva, la capacidad de inversión de los fondos de capital privado, la existencia de diversos sectores en crisis con importantes necesidades de reestructuración, los cambios de modelo de negocio derivados de la crisis sanitaria, la concreción del Brexit y la previsible menor tensión comercial entre EE UU y China”.



ÍÑIGO BERRICANO
SOCIO DIRECTOR
DE LINKLATERS

**La pérdida de peso de
las grandes empresas
afectará al sector**

“El reto es salir de una crisis que se está llevando por delante a muchas familias y jóvenes; es inaceptable el 40% de paro juvenil. Sería necesario un pacto político en educación y FP, medidas para la reactivación económica y el mejor uso posible de las ayudas de Europa. Y todo apunta a que, desgraciadamente, nada de eso ocurrirá. El desafío para los grandes bufetes es adaptarnos a las nuevas demandas de clientes y profesionales. Los primeros nos van a pedir ser más eficientes y cercanos. Los segundos, adaptarnos a un entorno laboral más flexible. Es preocupante la pérdida de peso de nuestras grandes empresas en la esfera internacional y la falta de recambio; ello va a incidir negativamente en la apreciación del sector legal español”.



JAIME VELÁZQUEZ
SOCIO DIRECTOR
DE CLIFFORD CHANCE

**Compromiso
con valores sociales
y de buen gobierno**

“Como país, el gran reto del próximo ejercicio será el mantenimiento y recuperación del tejido empresarial dañado durante la pandemia, con especial atención al empleo. Como firma, hemos demostrado nuestra capacidad de adaptación a las nuevas circunstancias y deberemos mostrar igual rapidez y flexibilidad para ajustarnos a las nuevas necesidades de nuestros clientes y a la reconfiguración de muchos modelos de negocio, con la máxima eficiencia. Esperamos seguir trabajando de forma innovadora, responsable y sostenible, pues la sostenibilidad y los valores sociales, medioambientales y de buen gobierno no solo están presentes en los consejos de administración, sino también en la esencia de los despachos de abogados”.



PEDRO PÉREZ-LLORCA
SOCIO DIRECTOR
DE PÉREZ-LLORCA

**Las mejores cartas
para afrontar los
grandes retos de 2021**

“2021 presenta grandes retos para España. El sanitario es vacunar bien, de forma rápida, ordenada y justa. El económico es crear empleo, utilizar bien los fondos europeos, recuperar el turismo y llevar a nuestras empresas hacia la industria puntera, la tecnología y los servicios de alto valor. En política se trataría de no perder el tiempo: no es posible la jornada laboral de cuatro días. En Justicia, apoyo la iniciativa de reformar el proceso penal mediante el binomio fiscal instructor y juez de garantías. En Pérez-Llorca validaremos las apuestas de 2020: realizamos muchas promociones internas, incorporamos a profesionales excelentes, ampliamos nuestras oficinas y reforzamos nuestro balance. Este año jugamos con mejores cartas que nunca”.



CARLOS RUEDA
SOCIO DIRECTOR
DE GÓMEZ-ACEBO & POMBO

El 50 aniversario en pleno proyecto de renovación

“En 2020, el reto, superado con éxito, ha sido mantener la confianza de los profesionales que forman la firma y de nuestros clientes a distancia, y se ha puesto de manifiesto la dificultad de hacer pronósticos. Afrontamos 2021 con razonable optimismo. Las previsiones económicas apuntan a una recuperación que, en el caso de España, vendrá ligada a los fondos europeos y a nuestra capacidad de articular los mecanismos más adecuados de colaboración público-privada. Como firma, en 2021 celebramos nuestro 50 aniversario desarrollando un proyecto de renovación muy ilusionante, en el que seguiremos apostando por la innovación, por ser más eficientes y por seguir haciéndolo en el mejor entorno de trabajo posible”.



ANTONIO VÁZQUEZ-GUILLÉN
SOCIO CODIRECTOR
DE ALLEN & OVERY

El bienestar de los equipos, una prioridad

“El inicio de la vacunación nos permite ser optimistas, creemos que habrá un crecimiento progresivo de las industrias menos perjudicadas. Esperamos que los sectores que están siendo golpeados por la pandemia se reactiven con cierta rapidez. En 2021, la retirada paulatina de las medidas extraordinarias supondrá un reto para numerosas compañías, que, en muchos casos, se verán abocadas a reestructurar plantillas y endeudamiento. En el sector debemos continuar adaptándonos a las necesidades de un mercado incierto y en continuo cambio para mantenernos cerca del cliente. Una prioridad para nosotros es cuidar del bienestar de nuestros equipos, ya que han estado sometidos a un alto nivel de exigencia profesional y personal”.



LUCAS OSORIO
SOCIO DIRECTOR
DE HOGAN LOVELLS

Redefinir el modelo de trabajo interno y con los clientes

“La recuperación de la confianza y de la actividad económica sin restricciones es el principal reto. Para ello, una vuelta a la normalidad en movilidad y en el transporte debe repercutir directamente en el consumo, en la inversión extranjera y en el turismo, tres grandes motores de nuestra economía. En un contexto tan desafiante, será deseable la mayor estabilidad y credibilidad política posible. Debemos acompañar a nuestros clientes en la deseable recuperación y tener la capacidad de anticipar las oportunidades que en estas situaciones siempre se producen. Desde el punto de vista del día a día, será también un reto redefinir el modelo de trabajo interno y con nuestros clientes. En cualquier caso, afrontamos 2021 con ilusión y optimismo”.



IGNACIO GÓMEZ-SANCHA
SOCIO DIRECTOR
DE LATHAM & WATKINS

Solidez y confianza para atraer inversión extranjera

“El principal reto que afrontará España en 2021 no será el de la liquidez, que llegará a los bancos desde el BCE y de forma directa a las empresas a través de préstamos subordinados a cargo de la SEPI, sino el de volver a atraer al capital extranjero. Atraerlo requerirá transmitir solidez y confianza en nuestras instituciones, respetando la seguridad y la certidumbre jurídicas, manteniendo normas que funcionan, como las que rigen a nuestro mercado laboral, o garantizando la completa independencia judicial. En Latham & Watkins España queremos seguir captando el mejor talento y manteniéndonos a la cabeza del ámbito transaccional gracias a la confianza de los principales inversores extranjeros y de la gran empresa española”.



DAVID FRANCO
SOCIO DIRECTOR DE
FRESHFIELDS BRUCKHAUS DERINGER

Un ejercicio de intensa actividad transaccional

“España se enfrenta a uno de los ejercicios más inciertos y trascendentes de su reciente historia económica. Es indispensable ahondar en políticas que frenen la destrucción de empleo, salvaguarden el tejido empresarial, fomenten la inversión y favorezcan la regeneración económica. Pese al difícil entorno, prevemos un año de intensa actividad transaccional, crecientes operaciones de reestructuración y progresiva recuperación de los mercados de capital, particularmente a medida que la vacuna devuelva cierta normalidad a las relaciones comerciales. En Freshfields afrontaremos estos retos manteniendo nuestra ineludible apuesta por la transformación digital, la gestión del talento, la diversidad y la igualdad de género”.



MANUEL GONZÁLEZ-HABA
SOCIO DIRECTOR
DE EJASO ETL GLOBAL

Consolidar una nueva forma de organizar el trabajo

“España tendrá que controlar la incidencia de la pandemia y recuperar así la confianza y la seguridad para que la economía progrese y poder reconstruir el tejido empresarial. Hay que generar un clima de estabilidad que promueva la inversión extranjera y fomentar de forma contundente la inversión en I+D+i. Para la firma, los principales retos pasan por estar muy cerca de nuestros clientes para ayudarles a tomar buenas decisiones y consolidar la nueva forma de organización del trabajo. También seguiremos avanzando en nuestro plan de transformación digital para generar mayores eficiencias, y uno de los objetivos prioritarios será el desarrollo de nuevos servicios legales y oportunidades de negocio de cara al futuro”.



ALEJANDRO TOURIÑO
SOCIO DIRECTOR
DE ECIIJA

Momento clave para la digitalización y la internacionalización

“2021 se presenta como un ejercicio con una importante incertidumbre a nivel global. Sin embargo, todo apunta a que la demanda de servicios legales no caerá y desde Ecija continuaremos acompañando a los clientes en sus necesidades de negocio. Desde luego, el sector legal no es ajeno a la situación tan compleja que vivimos y claramente tendremos que adaptarnos a las nuevas exigencias del mercado. Nosotros presenciamos este periodo de crisis como un momento de oportunidad, como una gran ocasión para el asesoramiento reactivo a las necesidades de los clientes, pero también como un momento clave para la diferenciación en muchos ámbitos, por ejemplo, la internacionalización o la digitalización de procesos”.



MIGUEL RIAÑO
SOCIO DIRECTOR
DE HERBERT SMITH FREEHILLS

Gran actividad en infraestructuras, energía y educación

“Es difícil predecir cómo evolucionarán los mercados, pero los indicadores auguran una mayor estabilidad en 2021, especialmente en el segundo semestre. España sigue siendo objetivo de grandes inversores, lo que, unido a una gran liquidez, nos permite ser optimistas y esperar movimientos en sectores como energía, infraestructuras o educación. Prevemos gran actividad en estas áreas clave y potenciaremos también otras prácticas estratégicas, como *digital law* o farmacéutico, para dar respuesta a las necesidades del mercado. Uno de los retos principales para el despacho será aumentar nuestro nivel de flexibilidad y eficiencia para lograr una mayor capacidad de adaptación ante las exigencias de un escenario cambiante e imprevisible”.

Así ven 2021 los despachos



ADOLF ROUSAUD
SOCIO CODIRECTOR
DE DWF-RCD

Maximizar las sinergias fruto de la integración con DWF

“Tras un año convulso por el contexto global, el principal reto para el ejercicio 2021 debe ser la recuperación de la actividad económica a niveles previos a la crisis. Una vez dé comienzo la campaña de vacunación –y, por tanto, se pueda vislumbrar un escenario de cierta normalidad–, será necesario estimular la inversión, dotar de recursos a los sectores que se hayan visto más afectados durante estos meses y apostar por nuevas vías de crecimiento. Para nuestra firma, el principal reto consistirá en acompañar a nuestros clientes y profesionales en esta nueva etapa de recuperación, incorporar los aprendizajes adquiridos en este periodo y maximizar las sinergias derivadas de la integración con DWF”.



JESÚS ZAPATA
SOCIO DIRECTOR
DE DLA PIPER

Law& aúna tecnología, asesoramiento y nuevos productos

“2021 será un año complejo y lleno de incertidumbre para la economía española. El propósito de DLA Piper es acompañar a nuestros clientes en este viaje, dándoles todo el apoyo que necesiten, en la forma más innovadora y eficiente, tanto para superar las dificultades como para aprovechar las nuevas oportunidades que, sin duda, también surgirán. Para ello, en DLA Piper hemos desarrollado a nivel global Law&, un proyecto que ya es una realidad y que gira en torno a tres grandes ejes: tecnología, asesoramiento y nuevos productos, con el objetivo de convertirnos en *partners* de negocio de nuestros clientes, con el asesoramiento legal como esencia, y añadiendo servicios innovadores que aporten valor a sus negocios”.



JOAN ROCA
SOCIO DIRECTOR
DE ROCA JUNYENT

Transformación digital y operaciones empresariales

“El mundo cambia de forma acelerada y ello conlleva la revisión de los modelos de negocio, especialmente en sostenibilidad y transición energética. En el primer semestre se pondrán los cimientos de la recuperación en España, con la oportunidad que supondrán los fondos europeos, los proyectos de país y el impulso de la contratación pública en sectores clave: turismo, industria e infraestructuras. El gran reto de las firmas es acompañar a los clientes cuando empiecen a consolidarse operaciones de integración, expansión y transformación. El cometido será ayudarles en la transformación de sus negocios, principalmente en lo digital pero también en lo relativo a las nuevas operaciones empresariales, incluidas las de impacto”.



ROSA VIDAL
SOCIA DIRECTORA
DE BROSETA

Ayudar a las empresas ante las posibles subidas de impuestos

“Con la previsible llegada de las vacunas contra el Covid, 2021 será un año en el que vayamos normalizando progresivamente la actividad en el país. Las empresas, en este escenario, pondrán el foco en su reactivación, pero sin olvidar problemas derivados del virus que coexistirán temporalmente en materia financiera, laboral o fiscal, por ejemplo. Como asesores jurídicos trabajaremos esencialmente para ayudar a las empresas en esta recuperación y reactivación, en cuestiones como la canalización de los fondos Next Gen, la fiscalidad ante posibles incrementos impositivos, las derivadas laborales que surjan en relación a los ERTE y el teletrabajo, o los procesos de reorganización empresarial desde el ámbito societario e incluso concursal”.



LUIS DEL POZO
CONSEJERO DELEGADO
DE LEGÁLITAS

Liderar el creciente mercado de la abogacía preventiva

“La crisis del Covid, además del duro impacto a nivel sanitario, ha traído consigo importantes cambios que afectan a cómo nos comportamos y, por tanto, a cómo consumimos. En general, todo lo *virtual* ha sufrido en favor de lo *virtual*, poniendo a prueba el nivel de digitalización de nuestro tejido empresarial y, en particular, del sector jurídico. Legálitas es la plataforma de prestación de servicios jurídicos de referencia, la principal *legaltech* desarrollada hasta la fecha en España y, por tanto, en 2021 seguiremos liderando el mercado de la abogacía preventiva, que experimenta un fuerte ritmo de crecimiento pues los clientes son cada vez más conscientes de la necesidad de contar con un asesoramiento jurídico de calidad”.



MARIO ALONSO
PRESIDENTE
DE AUREN

Apuesta por áreas emergentes y de gran potencial

“Asistimos a una crisis sanitaria, social y económica sin precedentes. Uno de los mayores retos para España será gestionar los fondos de la UE, que plantean un reto ingente a las Administraciones. Por otro lado, esta gestión requerirá de unidad política para poder transformar y potenciar nuestra economía. Auren, como firma española líder en servicios multidisciplinarios, continuará desarrollando con éxito sus servicios anticíclicos en laboral, procesal, concursal, reestructuración o refinanciaciones. Además, apostamos por servicios de asesoramiento en operaciones corporativas y en áreas emergentes y con gran potencial para nuestro tejido empresarial, como la tecnología y la digitalización de las compañías, el *compliance* o los *e-Sports*”.



JORGE VÁZQUEZ
SOCIO DIRECTOR
DE ASHURST

Primeros efectos del Brexit y del nuevo presidente de EE UU

“2021 se presenta con retos importantes: durante un tiempo seguirá la incertidumbre sobre la pandemia, y veremos los primeros efectos del Brexit y de la nueva presidencia en EE UU. En Ashurst pensamos que esta realidad traerá también oportunidades. Habrá más asuntos litigiosos y reestructuraciones, por razones obvias, pero también esperamos mayor actividad en otras prácticas. Hay un proceso de transformación estratégica en casi todos los sectores que requerirá inversiones importantes: energías limpias, transición energética, digitalización, y los sectores financiero e inmobiliario, serán áreas con movimientos interesantes. En Ashurst aspiramos a tener un papel muy relevante, aportando valor a nuestros clientes”.



ÍÑIGO RODRÍGUEZ-SASTRE
SOCIO CODIRECTOR
DE ANDERSEN

Concentraciones en el sector legal para ganar competitividad

“Tras enfrentar uno de los principales retos como sociedad, el desafío de 2021 es sortear el impacto económico del Covid, para lo que es imprescindible aprobar modificaciones legislativas para apoyar a las empresas, reactivar el consumo y atraer inversión. Las compañías están pendientes de avales financieros, subvenciones públicas y gestión concursal. Veremos numerosas operaciones corporativas y, al igual que el financiero o el bancario, el sector legal necesitará nuevas concentraciones para ser competitivo. Desde Andersen, continuaremos analizando oportunidades de crecimiento en España y mantendremos el proceso de expansión internacional, que este año ha sido contundente al pasar de 70 mercados a estar en 120 países”.